

Bericht des Aufsichtsrats

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

Der Aufsichtsrat erstattet über seine Tätigkeit im Geschäftsjahr 2025 wie folgt Bericht:

1. Allgemeine Informationen

Der Aufsichtsrat der Darwin AG besteht aus drei Mitgliedern. Im Geschäftsjahr 2025 gehörten dem Aufsichtsrat folgende Personen an:

- Herr Christian Dreyer-Salzman (Vorsitzender)
- Herr Florian Renner (Stellvertretender Vorsitzender)
- Frau Caroline Probst (Mitglied)

Es wurden keine Ausschüsse gebildet. Alle Themen wurden im Plenum des Aufsichtsrats beraten und entschieden.

Im Geschäftsjahr 2025 fanden insgesamt fünf Aufsichtsratssitzungen gemeinsam mit dem Vorstand der Gesellschaft statt:

- 12.03.2025
- 15.05.2025
- 27.06.2025
- 24.09.2025
- 17.12.2025

An allen Aufsichtsratssitzungen nahmen sämtliche Aufsichtsratsmitglieder, zum Teil fernmündlich oder über elektronische Konferenzsysteme, teil.

Darüber hinaus war der Aufsichtsratsvorsitzende über das ganze Jahr hinweg im regelmäßigen Austausch mit den Vorständen zu allen für das Unternehmen wichtigen Themen.

Die thematischen Schwerpunkte in den Sitzungen des Aufsichtsrats lassen sich wie nachfolgend geschildert zusammenfassen.

2. Beratungsschwerpunkte

In den Sitzungen des Aufsichtsrates wurden regelmäßig die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Unternehmen der Darwin-Gruppe erörtert. Der Aufsichtsrat hat sich

auch immer die Ertrags- und Liquiditätssituation ausführlich darstellen lassen und diese überwacht.

Ebenfalls regelmäßig gab der Vorstand den Aufsichtsräten in den einzelnen Sitzungen Updates zu der Entwicklung der verschiedenen Vertriebskanäle von genetischen Tests und darauf basierenden, personalisierten Nahrungsergänzungsmitteln und Kosmetika. Ein besonderes Augenmerk lag dabei auf der Entwicklung der In-House Start-ups, den Projektfortschritten in der Kooperation mit 10X Health Systems in den USA sowie der Anbahnung der neuen Kooperation mit M42 in den Vereinigten Arabischen Emiraten. Auf Basis der zukünftig erwarteten Kapazitätssteigerung, wurde der Aufsichtsrat auch stets über die Fortschritte in der Planung des Neubaus der Produktionsimmobilie am Standort Eugendorf informiert. Ferner ließ sich der Aufsichtsrat über den Fortschritt im Bereich der IT-Investitionen berichten.

Weitere Beratungsschwerpunkte des Aufsichtsrats waren die Veranlagung von Kapitalreserven sowie die künftige strategische Ausrichtung der Unternehmensgruppe. Darüber hinaus wurde der Aufsichtsrat laufend über wesentliche Risiken in Bezug auf die Unternehmensgruppe unterrichtet.

3. Überwachung durch den Aufsichtsrat

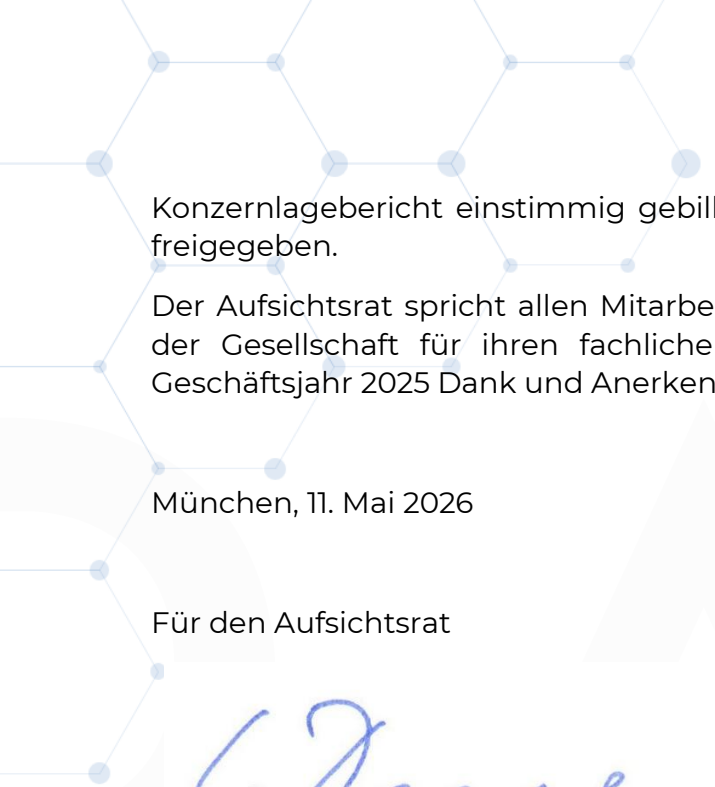
Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2025 die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben wahrgenommen. Er hat den Vorstand sorgfältig und regelmäßig überwacht. Der Vorstand hat dem Aufsichtsrat über die Unternehmensplanung und strategische Gesamtplanung, die operative Geschäftsentwicklung, das Risikomanagement sowie alle wichtigen Geschäftsvorfälle der Gesellschaft regelmäßig schriftlich und mündlich auch außerhalb von Aufsichtsratssitzungen berichtet. Der Aufsichtsrat hat die vom Vorstand identifizierten Beteiligungsprojekte überprüft und kritisch hinterfragt. Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft sind mit dem Aufsichtsrat besprochen und ihm zur Zustimmung vorgelegt worden.

Der Aufsichtsrat ist seiner Pflicht der Kontrolle, Beratung und Förderung der Geschäftsführung gemäß der Satzung nachgekommen.

Der Jahresabschluss, der Konzernabschluss sowie der Konzernlagebericht wurden durch die Treuhandgesellschaft Südbayern GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft einer Prüfung unterzogen und jeweils mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen.

Nach eigener Prüfung des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Lageberichts und des Konzernlageberichts des Geschäftsjahres 2025 hat der Aufsichtsrat dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer zugestimmt. Nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfung des Aufsichtsrates sind keine Einwände zu erheben.

Der Aufsichtsrat hat in seiner Sitzung am 11.05.2026 den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss 2025 festgestellt, sowie den Konzernabschluss 2025 und den

A decorative graphic in the top left corner consisting of a grid of light blue hexagons connected by thin lines, with small blue dots at the vertices.

Konzernlagebericht einstimmig gebilligt und zur Vorlage an die Hauptversammlung freigegeben.

Der Aufsichtsrat spricht allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie dem Vorstand der Gesellschaft für ihren fachlichen und persönlichen Einsatz im abgelaufenen Geschäftsjahr 2025 Dank und Anerkennung aus.

München, 11. Mai 2026

Für den Aufsichtsrat

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "C. Dreyer-Salzmann".

Christian Dreyer-Salzmann

Vorsitzender des Aufsichtsrats